

大阪
開催

～地域ニーズの把握からビジョン・戦略・計画までを作りこむ～

部分最適から全体最適経営の第一歩 **経営計画策定スクール**

2018年の診療報酬・介護報酬の同時改定を約1年後に控え、介護事業所の経営環境は厳しさを増しています。今までのやり方では通用しなくなってきた中、地域で選ばれる存在になるために、地域ニーズを踏まえたビジョン・戦略を明確にし、戦略を徹底させるための計画が重要です。本スクールでは、ビジョン・戦略を明確にするとともに実行に向けた計画を作成することができますので、是非ともご参加ください!!!

経営計画策定スクールとは

本スクールでは、**全3回のスクール形式の研修**で地域ニーズの把握からビジョン・戦略・実行計画（財務含む）までを作成します。**弊社独自の経営計画策定支援ツール（ワークシート）に基づいて、経営計画の策定を進めていきます。**地域（エリア）内でのニーズに基づいた法人、事業所のありたい姿（ビジョン）を描くと共に、ビジョン実現のための戦略を定めて、**具体的な課題解決のための目標を設定**します。さらに戦略実現に向けた5つの執行管理機能（組織・事業・地域マネジメント・人材・財務）上の課題点を明らかにして、**経営計画の実践・実行を支える経営基盤の「仕組み化（ルール化）」に向けたアクションプランも立案**することができます。

こんな法人・介護福祉事業所にお勧めです！！

- 平成30年同時改定に向けて、法人・事業所の**未来（ビジョン）や戦略を明確**にしていきたい
- トップダウンで事業拡大に推進してきたが、**次世代経営幹部にもっと経営参画**してもらいたい
- 事業を拡大していくために、どのような**経営管理機能を計画的に整備**していけばよいかを明確にしたい
- 夢のような経営計画ではなく、**現実的な数的根拠を持たせた実現可能性のある経営計画**を策定したい

本スクールの特徴

◎**地域ニーズ・理念・ビジョン・戦略を明確にした経営計画を作成し、参加者間で共有し合える対話型・実践スクール**です。

【主な特徴】

- ◆ 単なる財務計画ではなく、**ビジョン・戦略から考えていきます**
- ◆ 講義形式の研修ではなく、**経営計画の策定を目標**にしています
- ◆ **スクール修了までに相談会**を設け、きめ細かいフォローを致します
- ◆ **参加者間での発表の場**があり、事例共有、意見交換もできます

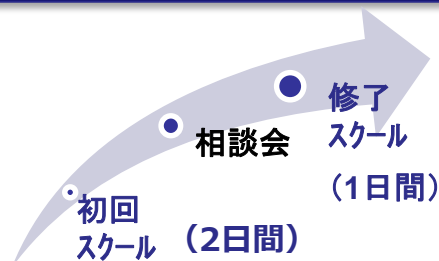
講師

株式会社日本経営 ※テーマに応じて介護福祉経営専門コンサルタントが担当します

副部長 門原 郁洋	次長 坂 佑樹	課長代理 小川 淳平
課長代理 宮本 翔	課長代理 本島 傑	チームリーダー 峯 和也
主任 沼田 潤	主任 庄子 幸子	その他介護福祉コンサルタント多数

実施概要

本スクールの全体像（概要）



【参加者特典】

～6つのカテゴリーの質問に答えるだけで法人・事業所の未来が明確になる～
「経営計画策定ワークシート」プレゼント

参加費 97,200 円（税込）/人

※2人目以降は64,800円（税込）/人で参加できます
※参加費に宿泊代は含まれていません。宿泊が必要な方は各自で 宿泊先の手配をお願いします。初回、修了スクールの昼食代は含まれています

定員

20名

※多数の申し込みが想定されるため先着対応と致します

会場

緑地公園駅ビル6F
（「緑地公園」駅直結）
大阪府豊中市寺内2丁目4番1号

参加者

経営者・施設長・管理者
事務長・次世代経営幹部

研修日程

	日程	時間	開場時間
初回スクール	平成29年 7月 5日（水）	10:00～17:00	9:30
初回スクール	平成29年 7月 6日（木）	9:30～17:00	9:00
相談会①	平成29年 8月 3日（木）	10:00～17:00	9:30
相談会②	平成29年 8月17日（木）	10:00～17:00	9:30
修了スクール	平成29年 9月 7日（木）	10:00～17:00	9:30

※相談会は必須参加ではなく任意参加となります。可能な限り参加ください。また全時間ではなくご都合のつく時間の範囲でご参加ください。

初回スクール

『平成30年同時改定を見据えた生き残るための
経営品質向上のポイント① ビジョン・戦略の策定』

1日目

平成29年7月5日(水)

- ✓ 平成30年の医療・介護同時改定を見据えた経営品質のポイント
- ✓ 地域アセスメントから読み解く地域ニーズと法人・事業所の役割の明確化
- ✓ 地域ニーズとビジョンの中から顧客セグメントの特定と戦略の策定

『平成30年同時改定を見据えた生き残るための
経営品質向上のポイント② 戦略目標・財務計画』

2日目

平成29年7月6日(木)

- ✓ ビジョンの実現に繋がる現状把握と戦略課題・戦略目標の設定のポイント
- ✓ ビジョン・戦略の実現に向けた実現性のある財務計画のポイント
- ✓ 地域ニーズに基づく新規事業開設に向けた投資とリターンの理解

相談会

『経営計画策定シート作成に向けた疑問点の相談』

- ✓ 修了スクールまでの約2ヶ月間の経営計画シート作成期間に対するフォローアップ方法として、相談会を設定しています。
- ✓ 疑問点や懸念事項を事前に整理いただき、講師に個別に質問いただけます。また、可能な範囲で結構ですので、1回は相談会にご参加いただき、修了スクールに向けて振り返りの場として活用いただくことも可能です。

修了スクール

3日目

平成29年9月7日(木)

『戦略の実践・実行に欠かせない5つの執行管理機能
「組織」「事業」「地域マネジメント」「人材」「財務」の整備』

- ✓ 優良事業所の経営計画事例の共有と参加者の作成内容の共有
- ✓ 5つの執行管理機能のチェックリストに基づく改善計画の立案
- ✓ 経営計画の鍵を握る「組織風土改善施策」と「人材定着施策」の立案

※本申込書に記載頂いた個人情報についてはセミナーの受付管理事務・弊社からの各種ご案内等に利用し、その他の利用でご迷惑をお掛けすることはございません。

※コンサルティング会社、会計事務所、社労士事務所などの同業者のご参加はお断りいたします。

※ご参加者数が5名に満たない場合は勝手ながら開催を中止させて頂く場合がございます。

※ビデオ等の録画機および録音機の持込はご遠慮願います。

※資料請求のみのお申込はお断りさせて頂いております。

※当日のセミナー内容は多少変更となる場合がございます。

お問合せ先：株式会社 日本経営 <<http://www.nkgr.co.jp/>>

TEL:0120-65-1162 FAX:0120-85-2502 E-mail: seminar@nkgr.co.jp 担当：小倉（おぐら） 経営をトータルにサポートする

<大阪> 〒561-8510 大阪府豊中市寺内2-13-3 日本経営ビル

<東京> 〒140-0002 東京都品川区東品川2-2-20 天王洲郵船ビル22F

<福岡> 〒812-0013 福岡市博多区博多駅東1-11-5 アサコ博多ビル7F



▼▼ 御申込書 FAX番号 0120-85-2502 ▼▼

Webサイトからもお申込できます。 <http://nkgr.co.jp/seminar001>

貴法人名	住所	〒		
	TEL		FAX	
メールアドレス (弊社からの情報配信等をメールにて希望される方はご記入ください)		Mail:		
お名前	役職	お名前	役職	
お名前	役職	お名前	役職	