悩める院長・事務長に贈る！

大減収時代を生き残る 人件費管理の在り方セミナー

～医療介護報酬同時改定を踏まえた賃金制度の作り方～

※参加者特典あり 詳細は裏面を

貴法人の賃金制度は医療介護報酬同時改定を乗り越えられるか？

- ◆ 毎年増加する人件費をコントロールするにはどうしたらよいのか
- ◆ 職員のモチベーションを下げずに賃金制度改革を実行するにはどうしたらよいのか
- ◆ そもそも賃金制度はどのように作りあげるのか

現代の病院人事に求められているのは「人件費のコントロール」と「職員のモチベーション向上」

平成28年度診療報酬改定において本体部分ではプラスだったものの、過半数の病院で利益が減少しています（※1）。その主因となったのは「人件費の増加」です。プライマリーバランスの黒字化を目指す日本において今後、手放しで収益が増加していくことはないでしょう。すなわち、今後の病院経営は、費用の大半を占める人件費をいかにコントロールできるかにかかっていると言えます。

一方で職員がいきいきと働くことのできる職場環境を作ることも、経営者の重要な役割です。人件費のコントロールと職員のモチベーション向上を両立させる仕組みづくりこそが現在の病院に求められているのです。

※1　平成28年診療報酬改定等の影響に関するアンケート結果（WAM）

セミナー内容

【第1部】
- ✓ 病院経営の現状
- ✓ 平成30年度同時改定の方向性

【第2部】
- ✓ 人件費コントロールを可能にする賃金制度の作り方
  - ・ 等級制度の設計方法と論点
  - ・ 賃金制度の設計方法と論点
  - ・ 賞与制度の設計方法と論点
  - ・ モチベーション向上を可能にする非金銭的報酬の在り方

【第3部】
- ✓ 個別相談会

全国4拠点開催！！

申し込みの詳細は裏面をご覧ください。

～開催詳細情報～

金沢開催
●日時
2017年8月18日（金）
14:00～16:00（13:30開場）
●会場
金沢勤労者プラザ4F 404研修室
（金沢市北安江3-2-20）
●アクセス
JR金沢駅西口より　徒歩10分
北陸鉄道バス勤労者プラザ前で下車
●講師
株式会社日本経営　佐藤　翔

岡山開催
●日時
2017年8月23日（水）
14:00～16:00（13:30開場）
●会場
第一セントラルビル1号館5F B会議室
（岡山市北区本町6番36号）
●アクセス
岡山駅より徒歩3分
地下「岡山一番街」からもお越しいただけます。
●講師
株式会社日本経営　佐藤　翔

松山開催
●日時
2017年8月24日（木）
14:00～16:00（13:30開場）
●会場
松山市民会館1F 第一会議室
（松山市堀之内）
●アクセス
松山市駅から北へ徒歩約10分

●講師
株式会社日本経営　中野　翔太

名古屋開催
●日時
2017年8月30日（水）
14:00～16:00（13:30開場）
●会場
オフィスパーク名駅プレミアホール＆会議室3F 307
（名古屋市中村区名駅4-5-27 大一名駅ビル3階）
●アクセス
各線「名古屋」駅徒歩3分
ユニモール（地下街）7番出口目の前
●講師
株式会社日本経営　不破　成美

■対象
病院経営幹部向け

■定員
各拠点20名

■受講料
無料

～参 加 特 典～

定価5万円の「賃金分析業務」を、セミナー参加法人に限り、特別価格1万円（税別）で実施いたします。「賃金分析業務」の詳細はセミナー時にお伝えいたします。

※ コンサルティング会社、会計事務所、社労士事務所などの同業者の参加はお断りしております。
※ 資料のみのご請求・録音機のお持ち込みはお断りしております。
※ ご参加人数が5名に満たない場合は、誠に勝手ながら開催を中止させて頂く場合がございます。
※ 当日のセミナー内容は多少変更となる場合がございます。あらかじめご了承ください。

■問合せ先
株式会社日本経営セミナー事務局　担当者：小倉
〒561-8510 大阪府豊中市寺内2-13-3　日本経営ビル
TEL：0120-65-1162　Mail：seminar@nkgr.co.jp

▼▼ 申込ＦＡＸ番号 ０１２０-８５-２５０２ ▼▼

■申込書■ 人件費管理の在り方セミナー　　申込会場　□金沢　□岡山　□松山　□名古屋

貴法人名				ＴＥＬ	
Email				ＦＡＸ	
氏 名		役 職		住所	
氏 名		役 職			

本申込書に記入いただきました個人情報は、受付管理事務、弊社からの各種ご案内等に利用し、その他の利用で使用することはございません。