

# 人件費率65%以上の介護事業所様 必見

昨年引き続き開催

介護専門コンサルタントが贈る

## 人事（賃金・評価）制度構築 手法公開セミナー

2019

3 / 8

大阪

2019

3 / 15

名古屋

受講料  
無料

もっと早く知りたかった……

人件費コントロールのことを理解していれば……

こんな悩みをお持ちの経営者・施設長の方に

- ✓ 人件費が毎年増加しているが抑制する手法が不明確
- ✓ 業績に対して意識の低い職員が大多数
- ✓ 給料を上げるためには何が必要かを理解して欲しい

# 本セミナーで学ぶこと

## 1. 介護経営の最も重要な経営指標とは

- ・近年の介護事業所の倒産件数と要因 / 各経営指標と経常利益の相関関係

## 2. 職員のキャリアステップを考える

- ・人事評価制度を人材育成に活用する / 事例紹介（他法人のキャリアステップ）

## 3. 働く意欲向上と人件費コントロールを実現

- ・総額人件費コントロールの考え方 / 業績に対して意識を促す賃金制度移行のポイント

## 4. 形骸化しない人事制度構築手法

- ・プロジェクト参加者は誰にするのか / トップの関わり方が形骸化を防ぐ

## 受講者の声

- ・ただ人件費を抑制するだけでなく意欲向上が可能となる制度設計をしなければならないと思った
- ・各経営指標（稼働率・人件費・単価等）をより重要視してみるべきポイントが分かった
- ・賞与の支給月数を毎年0.1減少させ不満足要因に繋がっていたが違うアプローチで改善ができそう
- ・人事評価制度が形骸化していた理由が明確になり、改善ができそう

## 講座詳細

### 日時 場所

大阪

3月 8日 (金)

会場：緑地公園駅ビル6F

住所：豊中市寺内2丁目4番1号(北大阪急行電鉄緑地公園駅直結)

名古屋

3月 15日 (金)

会場：オフィスパーク名駅カンファレンスセンター 705会議室

住所：名古屋市中村区名駅3丁目22番4号（名古屋駅より徒歩7分）

各開催日とも**14:00~17:00**（開場 13:30）

### 料金

受講料無料

### 定員

各日とも先着 **20**名様

### 対象

経営者、施設長

- ・当日のセミナー内容は多少変更となる場合がございます
- ・各開催日ともに定員20名に達し次第、受付を終了します。
- ・お申込が5名に満たない場合、セミナーを中止させていただく場合がございます。

### 講師

株式会社日本経営

小森円太郎

## お問い合わせ・お申込み

■参加申込書 ご記入の上、本紙をそのまま送信してください。 **FAX:0120-85-2502**

貴法人名		TEL	
ご住所		FAX	
お役職 ご氏名		希望会場	

- ・本申込書に記載いただいた個人情報については、セミナーの受付管理事務・弊社からの各種ご案内等に利用し、その他の利用でご迷惑をおかけすることはありません。
- ・当日ビデオなどの録画・録音機の持ち込みはご遠慮願います。
- ・また、資料のみのご請求はお断りしています。
- ・税理士、社会保険労務士、コンサルタントなど、同業の方のご参加はお断りしております。

お問い合わせは（株）日本経営 セミナー事務局まで  
担当：小倉（おぐら） TEL：0120-65-1162