

参加費  
無料

# 介護経営幹部対象

## 人件費コントロールと稼働率向上の 成功要因公開セミナー

下記お悩みをお持ちの経営幹部の方に



- ✓ 適正な人件費の配分手法が分からず、職員の不満無く、人件費を抑制し、**頑張る人に多くの人件費を配分**したい。
- ✓ 各経営指標(稼働率・人件費・組織構成)を分析して**問題点を明確**にしたい。
- ✓ 業績を意識しない職員が多数在籍しているが、**意識をどのように変える**か知りたい。
- ✓ 新規契約件数や登録者の**純増が近年維持・減少**しているが、打開策が無い。
- ✓ 相談員によって稼働率が変わってくるが、**法人として一定のレベル**を担保したい。

2019

**11/15**

名古屋

2019

**11/21**

大阪

日本経営グループからセミナーのご案内です

## 1. 介護経営の最も重要な経営指標

- ・近年における介護事業所の倒産件数と要因 / 各経営指標と経常利益の相関関係

## 2. 賃金制度の分析手法

- ・賃金体系の分析手法 (プロット図分析) / 人件費率が高い法人の共通点

## 3. 等級制度の構築

- ・昇格昇進基準 / 役割等級制度と職能資格制度 / 処遇と評価の整理

## 4. 働く意欲向上と人件費コントロールを実現する賃金制度構築

- ・総額人件費コントロールの考え方 / 業績に対して意識を促す賞与制度の設計

## 5. 稼働率の管理の問題点とは

- ・事業計画を現場で使用させるためには / プロセス管理の視点

## 6. 地域相談員としての営業手法

- ・営業を進める上での考え方 / 事例紹介

### セミナー詳細



日時  
場所

名古屋

11月 15日 (金)

会場：オフィスパーク名駅プレミア会議室 3階 306  
住所：名古屋市中村区名駅4丁目5番27号大一名駅ビル3階  
(各線名古屋駅徒歩3分)

大阪

11月 21日 (木)

会場：緑地駅ビル6F

住所：豊中市寺内2丁目4番1号(北大阪急行電鉄緑地公園駅直結)

各開催日とも14:00～16:00 (開場 13:30)

料金

受講料無料

定員

各日とも先着 20名様

対象

経営幹部

- ・当日のセミナー内容は多少変更となる場合がございます
- ・各開催日ともに定員20名に達し次第、受付を終了します。
- ・お申込が5名に満たない場合、セミナーを中止させていただく場合がございます。

講師

株式会社日本経営

小森円太郎

### お問い合わせ・お申込み

■参加申込書 ご記入の上、本紙をそのまま送信してください。FAX:0120-85-2502

貴法人名		TEL	
ご住所		FAX	
お役職 ご氏名		希望会場	

・本申込書に記載いただいた個人情報については、セミナーの受付管理事務・弊社からの各種ご案内等に利用し、その他の利用でご迷惑をおかけすることはございません。  
 ・当日ビデオなどの録画・録音機の持ち込みはご遠慮願います。  
 また、資料のみのご請求はお断りしています。  
 ・税理士、社会保険労務士、コンサルタントなど、同業の方のご参加はお断りしております。

お問い合わせは（株）日本経営 セミナー事務局まで  
担当：小倉（おぐら） TEL：0120-65-1162